


SILABUS

	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA	
	FAKULTAS	Program Pascasarjana
	PROGRAM STUDI	Magister Akuntansi
<div>SILABUS MATA KULIAH TATA KELOLA DAN MANAJEMEN RISIKO ORGANISASI SEKTOR PUBLIK</div>		
KODE MATA KULIAH	: MAK340193	
NAMA MATA KULIAH	: TATA KELOLA DAN MANAJEMEN RISIKO ORGANISASI SEKTOR PUBLIK	
SKS	: 3 SKS	
SEMESTER	: 3	
Deskripsi Mata Kuliah		
Mata kuliah Tata Kelola dan Manajemen Risiko Organisasi Sektor Publik membekali mahasiswa dengan pemahaman mendalam tentang prinsip-prinsip tata kelola pemerintahan yang baik serta pengelolaan risiko dalam organisasi sektor publik. Mahasiswa akan belajar mengonsepkan prinsip-prinsip tata kelola pemerintahan yang baik dan mengintegrasikan kerangka kerja serta kebijakan terkait dalam pengelolaan organisasi sektor publik, sehingga mampu menerapkan konsep tersebut secara efektif untuk meningkatkan kinerja, akuntabilitas, dan transparansi organisasi publik.		
Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL)		
CPL 1	Berkontribusi dalam peningkatan mutu kehidupan bermasyarakat, berbangsa, bernegara, dan kemajuan peradaban berdasarkan Pancasila.	
CPL 3	Menguasai konsep, teori, metode dan atau falsafah ilmu akuntansi dan teknologi yang berkelanjutan serta disiplin ilmu lainnya yang terkait melalui pendekatan inter-atau multidisiplin untuk pemecahan masalah di bidang akuntansi.	
CPL 6	Mampu mengembangkan pemikiran logis, kritis, sistematis, dan kreatif melalui penelitian ilmiah dalam bidang ilmu akuntansi, menyusun konsepsi ilmiah dan hasil kajian dalam bentuk tesis atau bentuk lain yang setara serta dipublikasikan atau didesiminasikan pada forum ilmiah atau jurnal ilmiah terakreditasi atau jurnal internasional di bidang akuntansi secara mandiri dan berkelompok.	
CPL 9	Mampu mengembangkan konsep, teori, metode dan atau falsafah ilmu akuntansi dan teknologi berkelanjutan serta disiplin ilmu lainnya yang terkait melalui pendekatan inter-atau multidisiplin untuk pengambilan keputusan pemecahan masalah di bidang akuntansi.	
Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (LO)		
CPMK-1	Mengonsepkan prinsip-prinsip tata kelola pemerintahan yang baik dan mengintegrasikan kerangka kerja serta kebijakan terkait dalam pengelolaan organisasi sektor publik.	
CPMK-2	Mengidentifikasi dan menilai risiko organisasi sektor publik melalui analisis risiko keuangan, operasional, dan reputasi secara sistematis.	
CPMK-3	Mengembangkan strategi pengelolaan risiko yang efektif dan efisien dengan menerapkan teknik pengelolaan risiko serta pengendalian internal dan audit.	
CPMK-4	Mengimplementasikan prinsip-prinsip tata kelola dan manajemen risiko dalam studi kasus nyata untuk meningkatkan kinerja dan keberlanjutan organisasi sektor publik.	
Pokok Bahasan Mata Kuliah		
1. Pengantar Tata Kelola dan Manajemen Risiko Organisasi Sektor Publik		
2. Kerangka Kerja Tata Kelola Pemerintahan yang Baik (GCG) dan Regulasi Terkait		
3. Identifikasi, Penilaian, dan Jenis Risiko dalam Organisasi Sektor Publik (keuangan, operasional, reputasi)		
4. Strategi Pengelolaan Risiko, Teknik Mitigasi, Pengendalian Internal, dan Audit		
5. Implementasi Tata Kelola dan Manajemen Risiko melalui Studi Kasus dan Best Practices		
6. Peran Teknologi dan Sistem Informasi dalam Pengelolaan Risiko dan Tata Kelola Organisasi Sektor Publik		
7. Tantangan dan Isu Kontemporer: Transparansi, Akuntabilitas, Korupsi, dan Penyalahgunaan Kekuasaan		
8. Evaluasi dan Pengukuran Keberhasilan Penerapan Prinsip Tata Kelola dan Manajemen Risiko		

Mata Kuliah Prasyarat
-
Pustaka Pokok/Utama
1. World Bank. Governance and the Law: The Role of Legal Frameworks in Promoting Good Governance. Washington, DC: World Bank Publications. 2. OECD. Risk Management in the Public Sector: Frameworks and Practices. Paris: OECD Publishing.
Pustaka Pendukung
1. Nurkholis, M. (2018). Tata Kelola Pemerintahan dan Manajemen Risiko di Sektor Publik. Jakarta: Rajawali Pers. 2. World Bank. (2017). Governance and the Law: The Role of Legal Frameworks in Promoting Good Governance. Washington, DC: World Bank Publications. 3. OECD. (2019). Risk Management in the Public Sector: Frameworks and Practices. Paris: OECD Publishing. 4. Suryanto, A. (2020). Tata Kelola Pemerintahan yang Baik dan Pengelolaan Risiko di Indonesia. Bandung: Alfabeta. 5. United Nations. (2021). Principles of Good Governance and Risk Management in Public Sector. New York: United Nations. 6. Arifin, Z. (2022). Pengantar Manajemen Risiko dan Tata Kelola Organisasi Publik. Jakarta: Bumi Aksara.



**RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS)
TATA KELOLA DAN MANAJEMEN RISIKO ORGANISASI SEKTOR PUBLIK**

KODE MATA KULIAH: MAK340193




**Dosen/Tim Dosen Pengampu Matakuliah:
Assoc. Prof. Dr. Zulia Hanum.SE.,M.Si.**

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI
PROGRAM PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA
TAHUN AKADEMIK 2024/2025**


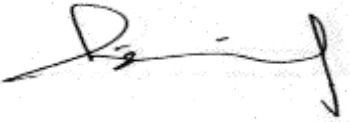

LEMBAR VALIDASI

	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA	Mulai Berlaku:
	DOKUMEN RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER	Revisi: 1

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI
PROGRAM PASCASARJANA**

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA

Revisi	1
Tanggal	1 oktober 2024
Menyiapkan	Assoc. Prof. Dr. Zulia Hanum, SE.,M.Si
Memeriksa	Prof. Dr. Widia Astuty,SE.,M.Si.,Ak.,CA., QIA.,CPAI
Menyetujui	Dr. Eka Nurmala Sari, SE.,M.Si.,Ak.,CA

Disiapkan oleh:	Diperiksa Oleh:	Disetujui oleh:
 <u>Assoc. Prof. Dr. Zulia Hanum,SE.,M.Si</u> Dosen	 <u>Prof. Dr. Widia Astuty,SE.,M.Si.,Ak.,CA., QIA.,CPAI</u> Unit Penjaminan Mutu	 <u>Dr. Eka Nurmala Sari, SE.,M.Si.,Ak.,CA</u> Ketua Program Studi



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA

PROGRAM PASCASARJANA

PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER

MATA KULIAH (MK)		KODE	Rumpun MK	BOBOT (sks)		SEMESTER	Tgl Penyusunan
TATA KELOLA DAN MANAJEMEN RISIKO ORGANISASI SEKTOR PUBLIK		MAKA340193	MKWP	T =3 SKS	P =0	3	1 oktober 2024
OTORISASI		Dosen Pengembang RPS		Koordinator RMK		Ketua Program Studi	
Prof. Dr. Triono Eddy.SH.M.Hum		Assoc. Prof. Dr. Zulia Hanum, SE.,M.Si		Assoc. Prof. Dr. Zulia Hanum, SE.,M.Si		Dr. Eka Nurmala Sari, SE.,M.Si.,Ak., CA	
Capaian Pembelajaran (CP)	CPL- PRODI yang dibebankan pada MK						
	CPL 1	Berkontribusi dalam peningkatan mutu kehidupan bermasyarakat, berbangsa, bernegara, dan kemajuan peradaban berdasarkan Pancasila.					
	CPL 3	Menguasai konsep, teori, metode dan atau falsafah ilmu akuntansi dan teknologi yang berkelanjutan serta disiplin ilmu lainnya yang terkait melalui pendekatan inter-atau multidisiplin untuk pemecahan masalah di bidang akuntansi.					
	CPL 6	Mampu mengembangkan pemikiran logis, kritis, sistematis, dan kreatif melalui penelitian ilmiah dalam bidang ilmu akuntansi, menyusun konsepsi ilmiah dan hasil kajian dalam bentuk tesis atau bentuk lain yang setara serta dipublikasikan atau didesiminasikan pada forum ilmiah atau jurnal ilmiah terakreditasi atau jurnal internasional di bidang akuntansi secara mandiri dan berkelompok.					
	CPL 9	Mampu mengembangkan konsep, teori, metode dan atau falsafah ilmu akuntansi dan teknologi berkelanjutan serta disiplin ilmu lainnya yang terkait melalui pendekatan inter-atau multidisiplin untuk pengambilan keputusan pemecahan masalah di bidang akuntansi.					
	Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CPMK)						
	CPMK-1	Mengonsepkan prinsip-prinsip tata kelola pemerintahan yang baik dan mengintegrasikan kerangka kerja serta kebijakan terkait dalam pengelolaan organisasi sektor publik.					
	CPMK-2	Mengidentifikasi dan menilai risiko organisasi sektor publik melalui analisis risiko keuangan, operasional, dan reputasi secara sistematis.					
	CPMK-3	Mengembangkan strategi pengelolaan risiko yang efektif dan efisien dengan menerapkan teknik pengelolaan risiko serta pengendalian internal dan audit.					
	CPMK-4	Mengimplementasikan prinsip-prinsip tata kelola dan manajemen risiko dalam studi kasus nyata untuk meningkatkan kinerja dan keberlanjutan organisasi sektor publik.					


SUB CPMK	<div>1. Mahasiswa mampu menjelaskan prinsip-prinsip tata kelola pemerintahan yang baik dan mengintegrasikan kerangka kerja serta kebijakan terkait dalam pengelolaan organisasi sektor publik.</div> <div>2. Mahasiswa mampu mengidentifikasi berbagai jenis risiko yang dihadapi organisasi sektor publik, termasuk risiko keuangan, operasional, dan reputasi, serta melakukan penilaian risiko secara sistematis.</div> <div>3. Mahasiswa mampu mengembangkan dan menerapkan strategi pengelolaan risiko yang efektif dan efisien, termasuk teknik pengelolaan risiko, pengendalian internal, dan proses audit.</div> <div>4. Mahasiswa mampu menganalisis studi kasus nyata terkait tata kelola dan manajemen risiko dalam organisasi sektor publik untuk meningkatkan kinerja dan keberlanjutan organisasi.</div> <div>5. Mahasiswa mampu mengintegrasikan prinsip-prinsip tata kelola pemerintahan yang baik dengan pengelolaan risiko dalam konteks kebijakan dan regulasi yang berlaku.</div> <div>6. Mahasiswa mampu menerapkan teknologi dan sistem informasi pendukung dalam pengelolaan risiko dan tata kelola organisasi sektor publik.</div> <div>7. Mahasiswa mampu mengidentifikasi tantangan dan isu kontemporer seperti transparansi, akuntabilitas, korupsi, dan penyalahgunaan kekuasaan dalam tata kelola dan manajemen risiko organisasi sektor publik.</div> <div>8. Mahasiswa mampu melakukan evaluasi keberhasilan penerapan prinsip tata kelola dan manajemen risiko melalui studi kasus dan analisis praktik terbaik di sektor publik.</div>	
Diskripsi Singkat MK	Mata kuliah Tata Kelola dan Manajemen Risiko Organisasi Sektor Publik membekali mahasiswa dengan pemahaman mendalam tentang prinsip-prinsip tata kelola pemerintahan yang baik serta pengelolaan risiko dalam organisasi sektor publik. Mahasiswa akan belajar mengonsepkan prinsip-prinsip tata kelola pemerintahan yang baik dan mengintegrasikan kerangka kerja serta kebijakan terkait dalam pengelolaan organisasi sektor publik, sehingga mampu menerapkan konsep tersebut secara efektif untuk meningkatkan kinerja, akuntabilitas, dan transparansi organisasi publik.	
Bahan Kajian: Materi pembelajaran	<div>1. Pengantar Tata Kelola dan Manajemen Risiko Organisasi Sektor Publik</div> <div>2. Kerangka Kerja Tata Kelola Pemerintahan yang Baik (GCG) dan Regulasi Terkait</div> <div>3. Identifikasi, Penilaian, dan Jenis Risiko dalam Organisasi Sektor Publik (keuangan, operasional, reputasi)</div> <div>4. Strategi Pengelolaan Risiko, Teknik Mitigasi, Pengendalian Internal, dan Audit</div> <div>5. Implementasi Tata Kelola dan Manajemen Risiko melalui Studi Kasus dan Best Practices</div> <div>6. Peran Teknologi dan Sistem Informasi dalam Pengelolaan Risiko dan Tata Kelola Organisasi Sektor Publik</div> <div>7. Tantangan dan Isu Kontemporer: Transparansi, Akuntabilitas, Korupsi, dan Penyalahgunaan Kekuasaan</div> <div>8. Evaluasi dan Pengukuran Keberhasilan Penerapan Prinsip Tata Kelola dan Manajemen Risiko</div>	
	Utama:	
	<div>1. World Bank. Governance and the Law: The Role of Legal Frameworks in Promoting Good Governance. Washington, DC: World Bank Publications.</div> <div>2. OECD. Risk Management in the Public Sector: Frameworks and Practices. Paris: OECD Publishing.</div>	
	Pendukung:	

Pustaka		1. Nurkholis, M. (2018). Tata Kelola Pemerintahan dan Manajemen Risiko di Sektor Publik. Jakarta: Rajawali Pers. 2. World Bank. (2017). Governance and the Law: The Role of Legal Frameworks in Promoting Good Governance. Washington, DC: World Bank Publications. 3. OECD. (2019). Risk Management in the Public Sector: Frameworks and Practices. Paris: OECD Publishing. 4. Suryanto, A. (2020). Tata Kelola Pemerintahan yang Baik dan Pengelolaan Risiko di Indonesia. Bandung: Alfabeta. 5. United Nations. (2021). Principles of Good Governance and Risk Management in Public Sector. New York: United Nations. 6. Arifin, Z. (2022). Pengantar Manajemen Risiko dan Tata Kelola Organisasi Publik. Jakarta: Bumi Aksara.					
Matakuliah syarat		-					
Mg Ke-	Sub Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (Sub-CPMK)	Penilaian		Bantuk Pembelajaran; Metode Pembelajaran; Penugasan Mahasiswa; [Estimasi Waktu]		Materi Pembelajaran [Pustaka]	Bobot Penilaian (%)
		Indikator	Kriteria & Teknik Penilaian	Luring (Offline)	Daring (Online)		
1	2	3	4	5	6	7	8
Minggu 1	CPMK-1: Mahasiswa mampu memahami prinsip-prinsip tata kelola pemerintahan yang baik dan mengintegrasikan kerangka kerja serta kebijakan terkait dalam pengelolaan organisasi sektor publik.	Menjelaskan prinsip-prinsip tata kelola pemerintahan yang baik dan kerangka kerja terkait.	Kriteria: Presentasi dan diskusi kelompok; Teknik: Penilaian rubrik presentasi dan partisipasi aktif.	Kuliah terbimbing 1x50 menit, Diskusi Kelas; Tugas ke-1: Membuat rangkuman tentang Kontrak Kuliah dan pengantar tata kelola.	Pengumpulan tugas melalui forum diskusi online di eLearning.	Pengantar Tata Kelola dan Manajemen Risiko Organisasi Sektor Publik - Nurkholis (2018); Kerangka Kerja Tata Kelola Pemerintahan - World Bank (2017).	10%
Minggu 2,3	CPMK-1: Mahasiswa mampu menjelaskan prinsip-prinsip tata kelola pemerintahan yang baik dan mengintegrasikan kerangka kerja serta kebijakan terkait dalam pengelolaan organisasi sektor publik.	Menjelaskan kerangka kerja GCG dan regulasi terkait.	Kriteria: Ujian tertulis; Teknik: Tes pilihan ganda dan esai singkat.	Kuliah dan diskusi; Tugas ke-2: Analisis regulasi terkait tata kelola pemerintahan.	Diskusi online dan pengumpulan tugas via eLearning.	Governance and the Law - World Bank (2017); Tata Kelola Pemerintahan yang Baik - Suryanto (2020).	15%
Minggu 4,5	CPMK-2: Mahasiswa mampu mengidentifikasi berbagai jenis risiko yang dihadapi organisasi sektor publik, termasuk risiko keuangan, operasional, dan reputasi, serta melakukan penilaian risiko secara sistematis.	Mengidentifikasi dan menilai risiko keuangan, operasional, dan reputasi.	Kriteria: Studi kasus dan laporan analisis risiko; Teknik: Penilaian rubrik laporan dan presentasi.	Kuliah dan studi kasus; Tugas ke-3: Menyusun analisis risiko organisasi sektor publik.	Forum diskusi online dan pengumpulan laporan di eLearning.	Risk Management in the Public Sector - OECD (2019); Pengantar Manajemen Risiko - Arifin (2022).	15%

Minggu 6,7	CPMK-3: Mahasiswa mampu mengembangkan strategi pengelolaan risiko yang efektif dan efisien dengan menerapkan teknik pengelolaan risiko serta pengendalian internal dan audit. [+] CPMK-4: Mahasiswa mampu mengimplementasikan prinsip-prinsip tata kelola dan manajemen risiko dalam studi kasus nyata untuk meningkatkan kinerja dan keberlanjutan organisasi sektor publik.	Mengembangkan dan menerapkan strategi pengelolaan risiko dan pengendalian internal.	Kriteria: Penyusunan proposal strategi dan studi kasus; Teknik: Penilaian rubrik proposal dan presentasi.	Kuliah dan diskusi; Tugas ke-4: Membuat proposal pengelolaan risiko dan studi kasus.	Forum diskusi dan pengumpulan tugas via eLearning.	Pengelolaan Risiko dan Audit - Arifin (2022); Implementasi Tata Kelola - Nurkholis (2018).	15%
Minggu 8	UTS	-	-	-	-	-	-
Minggu 9,10,11	CPMK-4: Mahasiswa mampu mengimplementasikan prinsip-prinsip tata kelola dan manajemen risiko dalam studi kasus nyata untuk meningkatkan kinerja dan keberlanjutan organisasi sektor publik. [+] CPMK-5: Mahasiswa mampu mengintegrasikan prinsip tata kelola pemerintahan yang baik dengan pengelolaan risiko dalam kebijakan dan regulasi.	Menganalisis studi kasus nyata dan mengintegrasikan prinsip tata kelola dan risiko.	Kriteria: Analisis studi kasus dan presentasi; Teknik: Rubrik analisis dan diskusi kelompok.	Kuliah dan studi kasus; Tugas ke-5: Analisis studi kasus dan rekomendasi perbaikan.	Diskusi online dan pengumpulan laporan di eLearning.	Tata Kelola Pemerintahan dan Risiko - Nurkholis (2018); Principles of Good Governance - UN (2021).	15%
Minggu 12,13	CPMK-6: Mahasiswa mampu menerapkan teknologi dan sistem informasi pendukung dalam pengelolaan risiko dan tata kelola organisasi sektor publik.	Mengaplikasikan teknologi dalam pengelolaan risiko dan tata kelola.	Kriteria: Demonstrasi aplikasi dan laporan; Teknik: Penilaian rubrik demonstrasi dan laporan.	Kuliah dan praktikum; Tugas ke-6: Membuat simulasi sistem informasi pengelolaan risiko.	Forum diskusi dan pengumpulan tugas di eLearning.	Sistem Informasi dan Teknologi - Arifin (2022); Pengelolaan Risiko Digital - OECD (2019).	10%

Minggu 14,15	CPMK-7: Mahasiswa mampu mengidentifikasi tantangan dan isu kontemporer seperti transparansi, akuntabilitas, korupsi, dan penyalahgunaan kekuasaan dalam tata kelola dan manajemen risiko organisasi sektor publik. [+] CPMK-8: Mahasiswa mampu melakukan evaluasi keberhasilan penerapan prinsip tata kelola dan manajemen risiko melalui studi kasus dan praktik terbaik.	Mengidentifikasi isu kontemporer dan melakukan evaluasi keberhasilan.	Kriteria: Esai analisis dan studi kasus; Teknik: Rubrik penilaian esai dan presentasi.	Kuliah dan diskusi; Tugas ke-7: Menulis esai dan analisis praktik terbaik.	Diskusi online dan pengumpulan tugas di eLearning.	Tantangan Tata Kelola - UN (2021); Evaluasi dan Pengukuran - Nurkholis (2018).	10%
Minggu 16	UAS	-	-	-	-	-	-

Rencana Tugas Mahasiswa (Tugas 1)

	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA PROGRAM PASCASARJANA PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI				
RENCANA TUGAS MAHASISWA					
MATA KULIAH	TATA KELOLA DAN MANAJEMEN RISIKO ORGANISASI SEKTOR PUBLIK				
KODE	MAKA340193	SKS	3 SKS	SEMESTER	3
DOSEN PENGAMPU	Assoc. Prof. Dr. Zulia Hanum, SE.,M.Si				
BENTUK TUGAS					
PjBL (Project Based Learning)					
JENIS TUGAS					
Tugas Terstruktur					
JUDUL TUGAS: Analisis Regulasi Terkait Tata Kelola Pemerintahan untuk Mendukung Prinsip-Prinsip Tata Kelola Pemerintahan yang Baik					
CAPAIAN PEMBELAJARAN MATA KULIAH/LO					
CMPK-1, CMPK-2					
DESKRIPSI TUGAS					
Mahasiswa diminta untuk menganalisis regulasi terkait tata kelola pemerintahan, mengidentifikasi aspek-aspek utama dalam regulasi tersebut, serta menilai relevansi dan efektivitasnya dalam mendukung prinsip-prinsip tata kelola pemerintahan yang baik.					
METODE Pengerjaan Tugas					
Studi literatur dan analisis dokumen regulasi					
BENTUK DAN FORMAT LUARAN					
Bentuk Luaran: Laporan makalah Format Luaran: Minimal 5 halaman, kertas A4, margin kiri 4 cm, atas/kanan/bawah 3 cm, font Times New Roman 12, spasi 1,5, referensi dengan Mendeley					
INDIKATOR, KRETERIA DAN BOBOT PENILAIAN					
Kemampuan analisis regulasi (40%), Kedalaman evaluasi relevansi dan efektivitas regulasi (30%), Kejelasan dan ketepatan penyajian informasi (30%).					
JADWAL PELAKSANAAN					
1.	Minggu ke-2 dan 3				
LAIN-LAIN					
DAFTAR RUJUKAN					


1. Nurkholis, M. (2018). Tata Kelola Pemerintahan dan Manajemen Risiko di Sektor Publik. Jakarta: Rajawali Pers.
2. World Bank. (2017). Governance and the Law: The Role of Legal Frameworks in Promoting Good Governance. Washington, DC: World Bank Publications.
3. OECD. (2019). Risk Management in the Public Sector: Frameworks and Practices. Paris: OECD Publishing.
4. Suryanto, A. (2020). Tata Kelola Pemerintahan yang Baik dan Pengelolaan Risiko di Indonesia. Bandung: Alfabeta.
5. United Nations. (2021). Principles of Good Governance and Risk Management in Public Sector. New York: United Nations.
6. Arifin, Z. (2022). Pengantar Manajemen Risiko dan Tata Kelola Organisasi Publik. Jakarta: Bumi Aksara.

Rubrik Tugas 1

Mata Kuliah	TATA KELOLA DAN MANAJEMEN RISIKO ORGANISASI SEKTOR PUBLIK
CPL/CPL	ILO 3
LO	CMPK-1, CMPK-2
Tugas	TUGAS 1

Kriteria	Skor	Kriteria Penilaian
Sangat Kurang	< 20	Kurangnya kemampuan analisis regulasi, evaluasi relevansi dan efektivitas sangat minim, penyajian informasi tidak jelas dan tidak tepat.
Kurang	21-40	Kemampuan analisis regulasi terbatas, evaluasi relevansi dan efektivitas kurang mendalam, penyajian informasi kurang jelas dan tidak tepat.
Cukup	41-60	Analisis regulasi cukup baik, evaluasi relevansi dan efektivitas cukup mendalam, penyajian informasi cukup jelas dan tepat.
Baik	61-80	Kemampuan analisis regulasi baik, evaluasi relevansi dan efektivitas mendalam dan tepat, penyajian informasi jelas dan tepat.
Sangat Baik	> 81	Kemampuan analisis regulasi sangat baik, evaluasi relevansi dan efektivitas sangat mendalam dan tepat, penyajian informasi sangat jelas dan tepat.

Rencana Tugas Mahasiswa (Tugas 2)

	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA PROGRAM PASCASARJANA PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI				
RENCANA TUGAS MAHASISWA					
MATA KULIAH	TATA KELOLA DAN MANAJEMEN RISIKO ORGANISASI SEKTOR PUBLIK				
KODE	MAKA340193	SKS	3 SKS	SEMESTER	3
DOSEN PENGAMPU	Assoc. Prof. Dr. Zulia Hanum, SE.,M.Si				
BENTUK TUGAS					
PjBL (Project Based Learning)					
JENIS TUGAS					
Tugas Mandiri					
JUDUL TUGAS: Analisis Risiko Organisasi Sektor Publik Berbasis Studi Literatur dan Studi Kasus					
CAPAIAN PEMBELAJARAN MATA KULIAH/LO					
CMPK-2, CMPK-4, CMPK-5					
DESKRIPSI TUGAS					
Mahasiswa diminta untuk menyusun analisis risiko yang dihadapi oleh organisasi sektor publik tertentu, meliputi risiko keuangan, operasional, dan reputasi. Analisis harus mencakup identifikasi risiko, penilaian tingkat risiko, serta rekomendasi pengelolaan risiko yang sesuai.					
METODE Pengerjaan Tugas					
Studi literatur dan analisis studi kasus organisasi sektor publik					
BENTUK DAN FORMAT LUARAN					
Bentuk Luaran: Laporan makalah Format Luaran: Minimal 6 halaman, kertas A4, margin kiri 4 cm, atas/kanan/bawah 3 cm, font Times New Roman 12, spasi 1,5, referensi dengan Mendeley					
INDIKATOR, KRETERIA DAN BOBOT PENILAIAN					
Kemampuan identifikasi risiko (30%), Ketepatan penilaian risiko (30%), Kualitas rekomendasi pengelolaan risiko (20%), Kejelasan penyajian dan analisis (20%).					
JADWAL PELAKSANAAN					
1.		Minggu ke-4			
LAIN-LAIN					
DAFTAR RUJUKAN					


1. Nurkholis, M. (2018). Tata Kelola Pemerintahan dan Manajemen Risiko di Sektor Publik. Jakarta: Rajawali Pers.
2. World Bank. (2017). Governance and the Law: The Role of Legal Frameworks in Promoting Good Governance. Washington, DC: World Bank Publications.
3. OECD. (2019). Risk Management in the Public Sector: Frameworks and Practices. Paris: OECD Publishing.
4. Suryanto, A. (2020). Tata Kelola Pemerintahan yang Baik dan Pengelolaan Risiko di Indonesia. Bandung: Alfabeta.
5. United Nations. (2021). Principles of Good Governance and Risk Management in Public Sector. New York: United Nations.
6. Arifin, Z. (2022). Pengantar Manajemen Risiko dan Tata Kelola Organisasi Publik. Jakarta: Bumi Aksara.

Rubrik Tugas 2

Mata Kuliah	TATA KELOLA DAN MANAJEMEN RISIKO ORGANISASI SEKTOR PUBLIK
CPL/CPL	ILO 1
LO	CMPK-2, CMPK-4, CMPK-5
Tugas	TUGAS 2

Kriteria	Skor	Kriteria Penilaian
Sangat Kurang	< 20	Kemampuan identifikasi risiko sangat kurang dan tidak memenuhi aspek penilaian, ketepatan penilaian sangat rendah, rekomendasi pengelolaan risiko tidak relevan, penyajian dan analisis tidak jelas dan tidak terstruktur.
Kurang	21-40	Kemampuan identifikasi risiko kurang, ketepatan penilaian kurang, rekomendasi pengelolaan risiko kurang memadai, penyajian dan analisis kurang jelas dan kurang terstruktur.
Cukup	41-60	Kemampuan identifikasi risiko cukup, ketepatan penilaian cukup, rekomendasi pengelolaan risiko cukup baik, penyajian dan analisis cukup jelas dan cukup terstruktur.
Baik	61-80	Kemampuan identifikasi risiko baik, ketepatan penilaian baik, rekomendasi pengelolaan risiko baik, penyajian dan analisis jelas dan terstruktur dengan baik.
Sangat Baik	> 81	Kemampuan identifikasi risiko sangat baik, ketepatan penilaian sangat tepat, rekomendasi pengelolaan risiko sangat relevan dan inovatif, penyajian dan analisis sangat jelas, lengkap, dan terstruktur secara optimal.

Rencana Tugas Mahasiswa (Tugas 3)

	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA PROGRAM PASCASARJANA PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI				
RENCANA TUGAS MAHASISWA					
MATA KULIAH	TATA KELOLA DAN MANAJEMEN RISIKO ORGANISASI SEKTOR PUBLIK				
KODE	MAKA340193	SKS	3 SKS	SEMESTER	3
DOSEN PENGAMPU	Assoc. Prof. Dr. Zulia Hanum, SE.,M.Si				
BENTUK TUGAS					
PjBL (Project Based Learning)					
JENIS TUGAS					
Tugas Terstruktur					
JUDUL TUGAS: Penyusunan Proposal Pengelolaan Risiko dan Studi Kasus Organisasi Sektor Publik Berbasis Project Based Learning					
CAPAIAN PEMBELAJARAN MATA KULIAH/LO					
CMPK-2, CMPK-3, CMPK-4, CMPK-5, CMPK-6					
DESKRIPSI TUGAS					
Mahasiswa diminta untuk menyusun proposal pengelolaan risiko yang komprehensif beserta studi kasus nyata dari organisasi sektor publik, yang mencakup identifikasi risiko, strategi pengelolaan risiko, pengendalian internal, dan rekomendasi perbaikan berdasarkan analisis studi kasus yang dipilih.					
METODE Pengerjaan Tugas					
Studi literatur dan analisis kasus.					
BENTUK DAN FORMAT LUARAN					
Laporan proposal lengkap termasuk cover, daftar isi, isi laporan, kesimpulan, dan lampiran. Format: minimal 7 halaman, kertas A4, margin kiri 4 cm, atas/kanan/bawah 3 cm, font Times New Roman 12, spasi 1,5, referensi menggunakan Mendeley.					
INDIKATOR, Kriteria dan Bobot Penilaian					
Kemampuan analisis risiko dan strategi pengelolaan (40%), Kesesuaian solusi dengan studi kasus (30%), Kejelasan dan sistematika laporan (30%)					
JADWAL PELAKSANAAN					
1.		Minggu ke-6			
LAIN-LAIN					
DAFTAR RUJUKAN					

1. Nurkholis, M. (2018). Tata Kelola Pemerintahan dan Manajemen Risiko di Sektor Publik. Jakarta: Rajawali Pers.
2. World Bank. (2017). Governance and the Law: The Role of Legal Frameworks in Promoting Good Governance. Washington, DC: World Bank Publications.
3. OECD. (2019). Risk Management in the Public Sector: Frameworks and Practices. Paris: OECD Publishing.
4. Suryanto, A. (2020). Tata Kelola Pemerintahan yang Baik dan Pengelolaan Risiko di Indonesia. Bandung: Alfabeta.
5. United Nations. (2021). Principles of Good Governance and Risk Management in Public Sector. New York: United Nations.
6. Arifin, Z. (2022). Pengantar Manajemen Risiko dan Tata Kelola Organisasi Publik. Jakarta: Bumi Aksara.

Rubrik Tugas 3

Mata Kuliah	TATA KELOLA DAN MANAJEMEN RISIKO ORGANISASI SEKTOR PUBLIK
CPL/CPL	ILO 1
LO	CMPK-2, CMPK-3, CMPK-4, CMPK-5, CMPK-6
Tugas	TUGAS 3

Kriteria	Skor	Kriteria Penilaian
Sangat Kurang	< 20	Kemampuan analisis risiko dan strategi pengelolaan sangat kurang, tidak memenuhi aspek utama, solusi tidak relevan, laporan tidak sistematis dan tidak jelas.
Kurang	21-40	Kemampuan analisis risiko dan strategi pengelolaan kurang, solusi kurang sesuai dengan studi kasus, laporan kurang sistematis dan kurang jelas.
Cukup	41-60	Kemampuan analisis risiko dan strategi pengelolaan cukup, solusi cukup sesuai dengan studi kasus, laporan cukup sistematis dan cukup jelas.
Baik	61-80	Kemampuan analisis risiko dan strategi pengelolaan baik, solusi sesuai dengan studi kasus, laporan sistematis dan cukup jelas.
Sangat Baik	> 81	Kemampuan analisis risiko dan strategi pengelolaan sangat baik, solusi sangat sesuai dengan studi kasus, laporan sangat sistematis dan sangat jelas.

Rencana Tugas Mahasiswa (Tugas 4)

	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA PROGRAM PASCASARJANA PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI				
RENCANA TUGAS MAHASISWA					
MATA KULIAH	TATA KELOLA DAN MANAJEMEN RISIKO ORGANISASI SEKTOR PUBLIK				
KODE	MAKA340193	SKS	3 SKS	SEMESTER	3
DOSEN PENGAMPU	Assoc. Prof. Dr. Zulia Hanum, SE.,M.Si				
BENTUK TUGAS					
PjBL (Project Based Learning)					
JENIS TUGAS					
Tugas Terstruktur					
JUDUL TUGAS: Analisis Studi Kasus dan Rekomendasi Perbaikan Pengelolaan Risiko Organisasi Sektor Publik Berbasis Project Based Learning					
CAPAIAN PEMBELAJARAN MATA KULIAH/LO					
CMPK-4, CMPK-5					
DESKRIPSI TUGAS					
Mahasiswa diminta untuk menganalisis evolusi digital marketing dengan fokus pada penerapannya dalam perbankan syariah, mengidentifikasi strategi yang efektif, dan mengevaluasi tren terkini.					
METODE Pengerjaan Tugas					
Studi kasus dan analisis kualitatif					
BENTUK DAN FORMAT LUARAN					
Bentuk Luaran: Laporan lengkap berupa makalah Format Luaran: Minimal 7 halaman, kertas A4, margin kiri 4 cm, atas/kanan/bawah 3 cm, font Times New Roman 12, spasi 1,5, referensi menggunakan Mendeley					
INDIKATOR, KRETERIA DAN BOBOT PENILAIAN					
Kemampuan analisis studi kasus (40%), kualitas rekomendasi perbaikan (30%), kejelasan dan kedalaman penyajian laporan (30%).					
JADWAL PELAKSANAAN					
1.	Minggu ke-12				
LAIN-LAIN					
DAFTAR RUJUKAN					


1. Nurkholis, M. (2018). Tata Kelola Pemerintahan dan Manajemen Risiko di Sektor Publik. Jakarta: Rajawali Pers.
2. World Bank. (2017). Governance and the Law: The Role of Legal Frameworks in Promoting Good Governance. Washington, DC: World Bank Publications.
3. OECD. (2019). Risk Management in the Public Sector: Frameworks and Practices. Paris: OECD Publishing.
4. Suryanto, A. (2020). Tata Kelola Pemerintahan yang Baik dan Pengelolaan Risiko di Indonesia. Bandung: Alfabeta.
5. United Nations. (2021). Principles of Good Governance and Risk Management in Public Sector. New York: United Nations.
6. Arifin, Z. (2022). Pengantar Manajemen Risiko dan Tata Kelola Organisasi Publik. Jakarta: Bumi Aksara.

Rubrik Tugas 4

Mata Kuliah	TATA KELOLA DAN MANAJEMEN RISIKO ORGANISASI SEKTOR PUBLIK
CPL/CPL	ILO 1
LO	CMPK-4, CMPK-5
Tugas	TUGAS 4

Kriteria	Skor	Kriteria Penilaian
Sangat Kurang	< 20	Kemampuan analisis studi kasus sangat kurang dari 20%, kualitas rekomendasi perbaikan sangat rendah, kejelasan dan kedalaman laporan sangat minim dan tidak memenuhi standar.
Kurang	21-40	Kemampuan analisis studi kasus kurang dari 40%, kualitas rekomendasi perbaikan kurang memadai, penyajian laporan kurang jelas dan kedalaman terbatas.
Cukup	41-60	Kemampuan analisis studi kasus cukup, kualitas rekomendasi perbaikan cukup baik, penyajian laporan cukup jelas dan kedalaman sedang.
Baik	61-80	Kemampuan analisis studi kasus baik, kualitas rekomendasi perbaikan baik, penyajian laporan jelas dan kedalaman memadai.
Sangat Baik	> 81	Kemampuan analisis studi kasus sangat baik, kualitas rekomendasi perbaikan sangat baik, penyajian laporan sangat jelas dan mendalam.

KONTRAK KULIAH

	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA				
	FAKULTAS	PROGRAM PASCASARJANA			
	PROGRAM STUDI	MAGISTER AKUNTANSI			
KONTRAK KULIAH					
MATA KULIAH (MK)	KODE	RUMPUN MK	BOBOT SKS	SEMESTER	TANGGAL PENYUSUNAN
TATA KELOLA DAN MANAJEMEN RISIKO ORGANISASI SEKTOR PUBLIK	MAKA340193	MKWP	3 SKS	3	1 oktober 2024
	DOSEN PENGAMPU		KAPRODI		DIREKTUR
	Assoc. Prof. Dr. Zulia Hanum, SE.,M.Si		Dr. Eka Nurmala Sari, SE.,M.Si.,Ak.,CA		Prof. Dr. Triono Eddy.SH.M. Hum
DESKRIPSI MK	Mata kuliah Tata Kelola dan Manajemen Risiko Organisasi Sektor Publik membekali mahasiswa dengan pemahaman mendalam tentang prinsip-prinsip tata kelola pemerintahan yang baik serta pengelolaan risiko dalam organisasi sektor publik. Mahasiswa akan belajar mengonsepkan prinsip-prinsip tata kelola pemerintahan yang baik dan mengintegrasikan kerangka kerja serta kebijakan terkait dalam pengelolaan organisasi sektor publik, sehingga mampu menerapkan konsep tersebut secara efektif untuk meningkatkan kinerja, akuntabilitas, dan transparansi organisasi publik.				
CAPAIAN PEMBELAJARAN LULUSAN (CPL/CPL)	CPL 1	Berkontribusi dalam peningkatan mutu kehidupan bermasyarakat, berbangsa, bernegara, dan kemajuan peradaban berdasarkan Pancasila.			
	CPL 3	Menguasai konsep, teori, metode dan atau falsafah ilmu akuntansi dan teknologi yang berkelanjutan serta disiplin ilmu lainnya yang terkait melalui pendekatan inter-atau multidisiplin untuk pemecahan masalah di bidang akuntansi.			
	CPL 6	Mampu mengembangkan pemikiran logis, kritis, sistematis, dan kreatif melalui penelitian ilmiah dalam bidang ilmu akuntansi, menyusun konsepsi ilmiah dan hasil kajian dalam bentuk tesis atau bentuk lain yang setara serta dipublikasikan atau didesiminasikan pada forum ilmiah atau jurnal ilmiah terakreditasi atau jurnal internasional di bidang akuntansi secara mandiri dan berkelompok.			
	CPL 9	Mampu mengembangkan konsep, teori, metode dan atau falsafah ilmu akuntansi dan teknologi berkelanjutan serta disiplin ilmu lainnya yang terkait melalui pendekatan inter-atau multidisiplin untuk pengambilan keputusan pemecahan masalah di bidang akuntansi.			
CAPAIAN PEMBELAJARAN MK (LO)	CPMK-1	Mengonsepkan prinsip-prinsip tata kelola pemerintahan yang baik dan mengintegrasikan kerangka kerja serta kebijakan terkait dalam pengelolaan organisasi sektor publik.			
	CPMK-2	Mengidentifikasi dan menilai risiko organisasi sektor publik melalui analisis risiko keuangan, operasional, dan reputasi secara sistematis.			
	CPMK-3	Mengembangkan strategi pengelolaan risiko yang efektif dan efisien dengan menerapkan teknik pengelolaan risiko serta pengendalian internal dan audit.			
	CPMK-4	Mengimplementasikan prinsip-prinsip tata kelola dan manajemen risiko dalam studi kasus nyata untuk meningkatkan kinerja dan keberlanjutan organisasi sektor publik.			

BENTUK PEMBELAJARAN		Tatap Muka dan Daring		
METODE PEMBELAJARAN		Kuliah, Diskusi, Studi Kasus, Proyek		
KEGIATAN PEMBELAJARAN		BELAJAR TERBIMBING	PENUGASAN TERSTRUKTUR	PENUGASAN MANDIRI
MATERI PEMBELAJARAN				
Minggu 1	Pengantar Tata Kelola dan Manajemen Risiko Organisasi Sektor Publik - Nurkholis (2018); Kerangka Kerja Tata Kelola Pemerintahan - World Bank (2017).	-	Tugas Ke-1: Membuat Makalah tentang Kontrak Kuliah dan pengantar tata kelola (CBL)	
Minggu 2,3	Governance and the Law - World Bank (2017); Tata Kelola Pemerintahan yang Baik - Suryanto (2020).	-	Tugas Ke-2: Analisis regulasi terkait tata kelola pemerintahan (CBL)	
Minggu 4,5	Risk Management in the Public Sector - OECD (2019); Pengantar Manajemen Risiko - Arifin (2022).	-	Tugas Ke-3: Menyusun analisis risiko organisasi sektor publik (CBL)	
Minggu 6,7	Pengelolaan Risiko dan Audit - Arifin (2022); Implementasi Tata Kelola - Nurkholis (2018).	-	Tugas Ke-4: Membuat proposal pengelolaan risiko dan studi kasus (CBL)	
Minggu 8	-	-	-	
Minggu 9,10,11	Tata Kelola Pemerintahan dan Risiko - Nurkholis (2018); Principles of Good Governance - UN (2021).	-	Tugas Ke-5: Analisis studi kasus dan rekomendasi perbaikan (CBL)	
Minggu 12,13	Sistem Informasi dan Teknologi - Arifin (2022); Pengelolaan Risiko Digital - OECD (2019).	-	Tugas Ke-6: Membuat simulasi sistem informasi pengelolaan risiko (CBL)	
Minggu 14,15	Tantangan Tata Kelola - UN (2021); Evaluasi dan Pengukuran - Nurkholis (2018).	-	Tugas Ke-7: Menulis esai dan analisis praktik terbaik (CBL)	
Minggu 16	-	-	-	
TEKNIK PENILAIAN		-Tes Tertulis	Observasi, Partisipasi & Unjuk Kerja	Partisipasi, Tes Lisan
KRITERIA PENILAIAN		30 %	35 %	35 %
INSTRUMEN PENILAIAN		- Bentuk Tes: Ujian Tulis (esai, uts, uas,) - Bentuk Non Tes: Ujian Lisan (wawancara, makalah, presntasi)	Rubrik Holistik	Rubrik Holistik
INDIKATOR PENILAIAN		Ujian Formatif dan Sumatif	Sesuai Rubrik	Sesuai Rubrik
SKOR NILAI	Huruf	Rentang Angka	Keterangan	
	A	85 - 100	Istimewa	
	A-	80 - 84,99	Sangat Baik	
	B+	75 - 79,99	Lebih Baik	
	B	70 - 74,99	Baik	
	B-	65 - 69,99	Cukup Baik	
	C+	60 - 64,99	Lebih dari Cukup	
	C	55 - 59,99	Cukup	

	D	50 - 54,99	Kurang
	E	0 - 49,99	Gagal
DAFTAR REFERENSI	<p>1. Nurkholis, M. (2018). Tata Kelola Pemerintahan dan Manajemen Risiko di Sektor Publik. Jakarta: Rajawali Pers.</p> <p>2. World Bank. (2017). Governance and the Law: The Role of Legal Frameworks in Promoting Good Governance. Washington, DC: World Bank Publications.</p> <p>3. OECD. (2019). Risk Management in the Public Sector: Frameworks and Practices. Paris: OECD Publishing.</p> <p>4. Suryanto, A. (2020). Tata Kelola Pemerintahan yang Baik dan Pengelolaan Risiko di Indonesia. Bandung: Alfabeta.</p> <p>5. United Nations. (2021). Principles of Good Governance and Risk Management in Public Sector. New York: United Nations.</p> <p>6. Arifin, Z. (2022). Pengantar Manajemen Risiko dan Tata Kelola Organisasi Publik. Jakarta: Bumi Aksara.</p>		

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA
PROGRAM PASCASARJANA
NASKAH UJIAN TENGAH SEMESTER
SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2024/2025
Website :www.umsu.ac.id - Email: rektor@umsu.ac.id

Mata Kuliah	TATA KELOLA DAN MANAJEMEN RISIKO
	: ORGANISASI SEKTOR PUBLIK
Dosen Pengasuh	: Assoc. Prof. Dr. Zulia Hanum, SE.,M.Si
Program Studi	: Magister Akuntansi
Semester	: 3
Durasi Ujian	: 60 Menit
Hari/Tanggal	:
Sifat Ujian	: Close Book
Jumlah Peserta	: -

PETUNJUK SOAL:

1. Ujian bersifat tertutup
2. Baca dan pahami butir soal sebelum menulis jawaban.
3. Kerjakan butir soal yang dianggap mudah terlebih dahulu.
4. Mahasiswa yang menyontek akan diberi nilai nol.
5. Mahasiswa dilarang menggunakan handphone selama mengikuti ujian.

BUTIR UTS:

- 1). Jelaskan prinsip-prinsip tata kelola pemerintahan yang baik dan bagaimana kerangka kerja tersebut dapat diintegrasikan dalam pengelolaan organisasi sektor publik! (bobot 20)
- 2). Analisis regulasi terkait tata kelola pemerintahan dan diskusikan bagaimana regulasi tersebut dapat mendukung penerapan prinsip-prinsip GCG di organisasi sektor publik! (bobot 15)
- 3). Identifikasi dan jelaskan berbagai risiko yang dihadapi organisasi sektor publik, serta uraikan langkah-langkah sistematis dalam melakukan penilaian risiko tersebut! (bobot 20)
- 4). Buatlah proposal strategi pengelolaan risiko yang efektif dan efisien untuk sebuah organisasi sektor publik, lengkap dengan penjelasan teknik pengelolaan risiko dan pengendalian internalnya! (bobot 15)
Analisis studi kasus nyata mengenai penerapan tata kelola pemerintahan dan manajemen risiko,
- 5). kemudian berikan rekomendasi perbaikan yang dapat meningkatkan kinerja dan keberlanjutan organisasi! (bobot 30)

-Terima kasih Saudara telah menjawab dengan jujur (tidak mencontek),

Selamat bekerja-

Tanggal: Dibuat Oleh: <u>Assoc. Prof. Dr. Zulia Hanum,SE.,M.Si</u> Dosen Penguji	Tanggal: Diperiksa Oleh: <u>Prof. Dr. Widia Astuty,SE.,M. Si.,Ak.,CA., QIA.,CPAI</u> Unit Penjaminan Mutu	Tanggal: Disetujui Oleh <u>Dr. Eka Nurmala Sari, SE.,M.Si.,Ak.,CA</u> Ketua Program Studi
--	---	--

KUNCIJAWABAN UTS

Prinsip-prinsip tata kelola pemerintahan yang baik meliputi transparansi, akuntabilitas, partisipasi, dan

- 1). keadilan; kerangka kerja tersebut diintegrasikan melalui kebijakan, prosedur, dan budaya organisasi yang mendukung pengambilan keputusan yang efektif dan etis.

Regulasi mendukung GCG melalui pengaturan standar, pengawasan, dan sanksi; regulasi yang baik

- 2). memastikan penerapan prinsip-prinsip GCG secara konsisten dan memperkuat integritas organisasi sektor publik.
- 3). Risiko utama meliputi risiko strategis, operasional, keuangan, dan kepatuhan; langkah penilaian meliputi identifikasi, analisis, evaluasi, dan pengendalian risiko secara sistematis.
- 4). Strategi pengelolaan risiko meliputi identifikasi risiko, penilaian, pengembangan rencana mitigasi, dan pengendalian internal yang efektif serta penerapan pengawasan berkelanjutan.
- 5). Studi kasus menunjukkan pentingnya penerapan GCG dan manajemen risiko; rekomendasi meliputi peningkatan transparansi, pelatihan SDM, dan penguatan pengawasan untuk keberlanjutan organisasi.

Catatan: Kunci jawaban yang spesifik akan bergantung pada materi kuliah, contoh-contoh terkini, dan aplikasi praktis yang telah diajarkan dalam mata kuliah.

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA
PROGRAM PASCASARJANA
NASKAH UJIAN AKHIR SEMESTER
SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2024/2025
Website : www.umsu.ac.id - Email: rektor@umsu.ac.id

Mata Kuliah	: TATA KELOLA DAN MANAJEMEN RISIKO
Dosen Pengasuh	: ORGANISASI SEKTOR PUBLIK
Program Studi	: Assoc. Prof. Dr. Zulia Hanum, SE.,M.Si
Semester	: Magister Akuntansi
Durasi Ujian	: 3
Hari/Tanggal	: 60 Menit
Sifat Ujian	: Close Book
Jumlah Peserta	: -

PETUNJUK SOAL:

1. Ujian bersifat tertutup
2. Baca dan pahami butir soal sebelum menulis jawaban.
3. Kerjakan butir soal yang dianggap mudah terlebih dahulu.
4. Mahasiswa yang menyontek akan diberi nilai nol.
5. Mahasiswa dilarang menggunakan handphone selama mengikuti ujian.

BUTIR UAS:

- Analisis studi kasus mengenai penerapan prinsip tata kelola pemerintahan yang baik dalam organisasi
- 1). sektor publik tertentu. Jelaskan bagaimana prinsip tersebut diimplementasikan dan tantangan yang dihadapi! (bobot 25)
 - 2). Berdasarkan studi kasus yang diberikan, identifikasi dan evaluasi risiko yang dihadapi organisasi sektor publik tersebut. Bagaimana penilaian risiko dilakukan secara sistematis? (bobot 20)
 - 3). Rancang strategi pengelolaan risiko yang efektif dan efisien untuk meningkatkan kinerja organisasi sektor publik berdasarkan studi kasus yang ada. Jelaskan langkah-langkahnya! (bobot 20)
- Demonstrasikan penggunaan teknologi dan sistem informasi pendukung dalam pengelolaan risiko dan
- 4). tata kelola organisasi sektor publik melalui simulasi aplikasi. Jelaskan fitur utama dan manfaatnya! (bobot 15)
 - 5). Evaluasi keberhasilan penerapan prinsip tata kelola dan manajemen risiko dalam studi kasus nyata yang telah dipelajari. Identifikasi faktor keberhasilan dan hambatan yang muncul! (bobot 20)

-Terima kasih Saudara telah menjawab dengan jujur (tidak mencontek),

Selamat bekerja-

Tanggal: Dibuat Oleh: <u>Assoc. Prof. Dr. Zulia Hanum,SE.,M.Si</u> Dosen Penguji	Tanggal: Diperiksa Oleh: <u>Prof. Dr. Widia Astuty,SE.,M.Si.,Ak.,CA., QIA.,CPAI</u> Unit Penjaminan Mutu	Tanggal: Disetujui Oleh <u>Dr. Eka Nurmala Sari, SE.,M.Si.,Ak.,CA</u> Ketua Program Studi
--	--	---

KUNCI JAWABAN UAS (UJIAN AKHIR SEMESTER)

Prinsip transparansi, akuntabilitas, partisipasi, dan keadilan diimplementasikan melalui kebijakan,

- 1). prosedur, dan pengawasan yang ketat; tantangan utama adalah resistensi perubahan dan keterbatasan sumber daya.
 - 2). Risiko diidentifikasi melalui analisis SWOT dan penilaian dampak; penilaian risiko dilakukan secara sistematis menggunakan matriks risiko dan metode kuantitatif maupun kualitatif.
 - 3). Langkah-langkahnya meliputi identifikasi risiko, penilaian, pengendalian, dan monitoring; pengembangan rencana mitigasi dan pelatihan staf juga penting.
 - 4). Teknologi seperti sistem ERP dan dashboard risiko digunakan untuk memantau dan mengelola risiko; fitur utama meliputi pelaporan otomatis, analisis data, dan notifikasi real-time.
- Keberhasilan ditandai dengan peningkatan efisiensi dan transparansi, faktor keberhasilan meliputi
- 5). komitmen pimpinan dan partisipasi staf; hambatan termasuk resistensi budaya dan keterbatasan teknologi.

Catatan: Kunci jawaban yang spesifik akan bergantung pada materi kuliah, contoh-contoh terkini, dan aplikasi praktis yang telah diajarkan dalam mata kuliah.